

ประเด็นการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2565-2569 ของ กทท.

ปีงบประมาณ 2564 กทท. ทำการทบทวนแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2562-2566 เพื่อจัดทำแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2565-2569 ของ กทท. แผนงาน/โครงการ กทท. ปีงบประมาณ 2565-2569 และแผนปฏิบัติการ กทท. ปีงบประมาณ 2565-2566 ของ กทท. โดยการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจดังกล่าว ได้พิจารณาถึงความท้าทายที่ครอบคลุมและรองรับยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) รวมทั้งสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและนโยบายของกระทรวงคมนาคมในการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังให้เป็นท่าเรือชั้นนำของโลก และสอดคล้องกับข้อเสนอแนะ/ข้อสังเกตของคณะกรรมการ กทท. ที่ต้องการพัฒนา กทท. ให้เป็นท่าเรือที่มีมาตรฐานระดับโลก (World Class Port) พร้อมการให้บริการที่เป็นเลิศ ดังวิสัยทัศน์ของ กทท. ที่ได้กำหนดไว้ คือ “To be World Class Port with Excellent Logistics Services for Sustainable Growth in 2030 : มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก พร้อมการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน การประเมินผลองค์กร และสามารถตอบสนองหรือเป็นกลไกหนึ่งในการสนับสนุนเศรษฐกิจในฐานะเป็นประตูการค้าและขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศต่อไป

โดยประธานกรรมการ และคณะกรรมการ กทท. ได้มอบนโยบาย ข้อคิดเห็น และทิศทางการพัฒนาของ กทท. เพื่อประกอบการพิจารณาจัดทำแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2565-2569 เพื่อจัดทำแผนงาน/โครงการ กทท. ปีงบประมาณ 2565-2569 และแผนปฏิบัติการ กทท. ปีงบประมาณ 2565-2566 ในประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การบริการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อยกระดับสู่การเป็น World Class Gateway Port จะต้องคำนึงถึงการบูรณาการและการเชื่อมโยงของระบบโลจิสติกส์ (Connectivity) ทั้งภายในและภายนอกท่าเรือ
- การพัฒนาธุรกิจหรือบริการใหม่ ๆ จะต้องเป็นกลไกในการผลักดันให้ กทท. สามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ และสามารถสร้างความคุ้มค่าทางการลงทุน
- พัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มจากอสังหาริมทรัพย์ นอกเหนือจากการให้เอกชนเช่าพื้นที่
- การดำเนินงานในส่วนสนับสนุนจะต้องดำเนินการในเชิงรุก ทั้งในด้านการตลาด การบริหาร/พัฒนาบุคลากร การบริหารการเงินและการลงทุน การพัฒนาและต่อยอดนวัตกรรมการให้บริการ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ การแข่งขัน และการเปลี่ยนแปลงของระบบนิเวศธุรกิจยุคใหม่
- พัฒนาและนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมมาเป็นพื้นฐานในการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน และการสร้างธุรกิจใหม่ของ กทท. เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าเรือ Port 4.0
- การดำเนินงานขององค์กรจะต้องคำนึงถึงประโยชน์และการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคมเป็นสำคัญภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง
- การบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของ กทท. จะต้องคำนึงถึงความสำคัญและไม่ก่อผลกระทบเชิงลบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของ กทท. เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าเรือ Smart Green Port